

## **FORMANDENS BERETNING FOR REGNSKABSÅRET 2024/25**

Velkommen til generalforsamlingen for regnskabsåret 2024/25. Vi sætter stor pris på, at så mange har valgt at møde op og engagere sig i Bredebro Varmeværks fremtid.

Det har været et år med høj aktivitet og stabil drift. Værket er i rigtig god stand, og der er investeret ekstra i vedligeholdelse for at sikre, at anlægget fortsat er opdateret og driftssikkert. Vi har ikke oplevet større tekniske udfordringer, og det daglige arbejde er forløbet effektivt og professionelt.

I løbet af året har fjernvarmebranchen desværre været præget af negative medieomtaler – herunder sager om urimelige priser, tvivlsomme ansættelseskontrakter og endda konkurser. Det har påvirket den generelle opfattelse af fjernvarme negativt. Men hos Bredebro Varmeværk har vi igen bevist, at vi står stærkt:

Vi har leveret stabil drift, fastholdt vores lave priser og fortsat udviklingen af værket.

### **Udvikling af el-aktiviteter**

Bredebro Varmeværk er i dag meget mere end blot fjernvarme. Vi producerer og handler med el, og deltager aktivt i systemydelse som frekvensregulering, reaktionstid og stabilisering af elnettet. Elmarkedet er blevet en integreret del af vores daglige drift – et område med både store muligheder og betydelige risici.

Derfor vil Varmemester Per Jacobsen og assisterende Varmemester Jesper Fogtmand give en spændende indsigt i, hvordan vi arbejder med elhandel alle ugens dage – umiddelbart efter formandens beretning.

### **Strategisk fokus på elmarkedet**

Elmarkedet vil fortsat være et centralt fokusområde for værket i de kommende år. Men det er et spekulativt og uforudsigeligt marked, og vi skal agere med stor omhu. Det er vigtigt, at elhandel ikke bliver en afhængig indtægtskilde for Bredebro Varmeværk. Vi har set, hvordan priserne kan svinge voldsomt, og derfor kræver det konstant overvågning og strategisk tilgang.

Bestyrelsen og medarbejderne er enige om, at vi skal udnytte de muligheder, der opstår – men med ansvarlighed og langsigtet perspektiv.

## **Regnskab og resultat**

Regnskabsåret 2024/25 viser en overdækning på 3,3 mio. kr., hvoraf elhandel alene har bidraget med 6,5 mio. kr. Det er et resultat, vi er meget tilfredse med – og en stor anerkendelse af værkets medarbejdere, som har ydet en fremragende indsats.

I henhold til Forsyningsloven skal overdækningen tilbageføres til forbrugerne. Det sker via følgende fordelingsnøgle:

1. Prisnedsættelse for regnskabsåret 2025/26
2. Øget renovering af bygningsmassen, nødvendigt for driftssikkerheden
3. Opdatering af gasmotor og elkedel til 15-minutters intervaller, så vi fortsat kan være en attraktiv aktør på elmarkedet
4. Øgede afskrivninger i regnskabsåret 2025/26

## **Regulering og fremtidsperspektiv**

Vi er underlagt hvile-i-sig-selv-princippet og stramme regulatoriske rammer. Bestyrelsen har drøftet behovet for en modernisering af Forsyningsloven, da nuværende regler gør det vanskeligt at arbejde fleksibelt og innovativt – eksempelvis med strøm fra vindmøller.

Vi ser frem til at fortsætte dialogen om fremtidens fjernvarme og elproduktion – og til at styrke Bredebro Varmeværks rolle som en ansvarlig, effektiv og fremtidsorienteret energipartner.

I Bredebro Varmeværk ser vi gerne en mere fleksibel lovgivning for fjernvarme området, således vi kan udnytte strøm eks. Vindmøller og generelt understøtte den grønne omstilling, uden at fjernvarme kunder skal opleve prisstigninger.

## **Vindmølle mulighed:**

I 2018 købte Hvide Sande Fjernvarme tre vindmøller. Det har siden hen betydet, at over 85 % af varmeenergien i dag kommer fra vedvarende energikilder. Og det giver rekordlave varmeregninger for byens indbyggere.

I den gamle fiskerby Hvide Sande i Vestjylland kan de godt og vel 3000 indbyggere til daglig nyde godt af både havneliv, badestrande, fantastisk natur og frisk fisk direkte fra havnen. Men det er dog ikke det eneste, der bringer glæde hos byens indbyggere.

”Derudover så har vi billig fjernvarme i og med, at vi er selvforsynende her i Hvide Sande ”, siger Morten Rauhe, driftsleder hos Hvide Sande Fjernvarme, med et smil. I Hvide Sande har 96 % af byens indbyggere nemlig adgang til Danmarks måske billigste fjernvarme. I 2022 har byens indbyggere fx betalt i omegnen af **1.000 til 2.000 kr. for et helt års varmekonsum**. Til sammenligning lød den gennemsnitlige fjernvarmepris i Danmark i 2022 på 13.547 kr. (Kilde: [Boli](#)).

Ifølge driftslederen Morten er årsagen til de uhørt lave varmepriser at værket har været selvforsynende med deres energi vha. deres tre vindmøller. ”På den måde kunne vi sælge overskudsstrømmen til en højere pris end budgetteret, og derved har vi også været nødt til at sætte prisen ned i løbet af året.”, fortæller Morten. I 2022 er forbrugernes varmeregning blevet reduceret med hele 63,5 %.

### **Fjernvarme priser - Derfor er der forskel på fjernvarmepriserne:**

Det er typisk i landdistrikterne, at fjernvarmen er dyrest, og det er der ifølge Forsyningstilsynet flere årsager til.

Nogle forsyninger har et stort varmetab i deres ledningsnet, og mellem leverandørerne kan der være væsentlig forskel på produktionsomkostningerne, der afhænger af fx virksomhedens anlæg og brændselstype. Samtidig er der længere mellem kunderne i landdistrikterne end i byerne.

Rune Moesgaard, politisk chef i Dansk Fjernvarme, supplerer:

- Når prisen på fjernvarme et sted kan være lavere end et andet, så skyldes det først og fremmest, at de har haft forskelligt økonomisk udgangspunkt, har haft forskellige muligheder for afskrivninger og forskellige muligheder for brændsler til deres varmeproduktion. Et selskab kan måske have haft mulighed for at investere i et solvarmeanlæg, et andet selskab har måske mange kunder i etageejendomme og så videre. Det er alt sammen noget, der er med til at give forskellige priser.

Dertil kommer priserne på de varmekilder, fjernvarmeværkerne har.

Flere fjernvarmeselskaber er begyndt at indføre højere priser om vinteren og lavere om sommeren.

Her er Danmarks dyreste og billigste fjernvarmepriser:

Landets dyreste fjernvarmeværk ligger i Nordjylland. Det er Aalborg Bygas, hvor ejeren af et standardhus skal betale 44.123 kr. om året for at få opvarmet sit hus

Annasminde Varmeforsyning i Tørring er det næstdyreste varmeværk med en gennemsnitlig årlig pris på 31.486 kr. lidt foran nummer tre, Føns Nærværme, der med en prisstigning på 31 % har en varmepris på 30.965 kr.

Det er langt billigere at få leveret fjernvarme hos Danmarks billigste fjernvarmeværk, Filadelfia i Dianalund, hvor fjernvarmeprisen for et gennemsnitligt hus er på 5.430 kr. Hvide Sande Fjernvarme er tæt på med en gennemsnitspris på 6.270 kr.

Prisforskellen på at få leveret varme til samme hustype fra Danmarks dyreste og billigste fjernvarmeselskab er således knap 39.000 kr. En stor forskel, men dog noget mindre end den tidligere har været.

Yderligere 4 varmeselskaber har gennemsnitspriser under 10.000 kr. – Smørum Kraftvarme, Vildbjerg Varme, GEV Varme og Harbøre Varmeværk – hvor gennemsnitsprisen er 9.000-10.000 kr.

### **Samarbejde med Bredebro Vandværk:**

Det er med stor glæde, at vi kan meddele, at Bredebro Varmeværk har udvidet den eksisterende samarbejdsaftale med Bredebro Vandværk. Gennem en række konstruktive møder mellem de to bestyrelser i løbet af 2024 er der etableret et tæt og forpligtende partnerskab til gavn for begge parter – og ikke mindst forbrugerne.

Den nye samarbejdsaftale træder i kraft den 1. januar 2025 og indebærer blandt andet, at Varmeværket fremover vil levere **18,5 mandetimer om ugen** til Bredebro Vandværk. For at sikre en god opstart og løbende koordinering er der aftalt **kvartalsvise statusmøder** i hele 2025.

Dette samarbejde er et godt eksempel på, hvordan lokale forsyningsselskaber kan styrke hinanden gennem fælles ressourcer, faglig sparring og effektiv drift – til fordel for både økonomi, kvalitet og forsyningssikkerhed.

### **Ny ansættelse: Jesper Fogtmann som assisterende Varmemester**

For første gang i mange år sker der en bemærkelsesværdig ændring på personalesiden hos Bredebro Varmeværk. Henrik og Per har i årevis stået i spidsen for værket med stor faglighed og sikker hånd – og nu styrkes teamet yderligere.

Pr. 1. november 2024 har Jesper Fogtmann tiltrådt stillingen som **assisterende Varmemester**. Jesper er blevet håndplukket til rollen, og ansættelsen markerer samtidig starten på et glidende generationsskifte, som skal sikre kontinuitet og fremtidssikring af værkets drift og udvikling.

Vi er overbeviste om, at Jesper er det helt rette match – både for Per og Henrik, for værket og for vores andelshavere. Hans kompetencer og engagement vil bidrage væsentligt til den daglige drift og til at udnytte de strategiske muligheder, der ligger foran os.

Det udvidede samarbejde med Bredebro Vandværk og især vores aktiviteter på elmarkedet har skabt behov for flere mandetimer. Elmarkedet opererer 24/7 året rundt og rummer store potentialer for værket – både i form af ekstra indtægter og billigere fjernvarme til gavn for alle andelshavere.

Med Jesper Fogtmann ombord står Bredebro Varmeværk endnu stærkere rustet til at møde fremtidens krav og muligheder.

**STRATEGIDAG – afholdt lørdag 1.marts 2025:**



**Vision 2030**

**Bredebro Varmeværk  
- Dit sikre valg –**

*Fordi vi har:*

- ➔ Konkurrencedygtige priser
- ➔ Fokus på forsyningssikkerhed
- ➔ Stabil fjernvarme
- ➔ Fokus på miljøet

**- Højeste serviceniveau 24/7 -**

**Strategiske Fyrtårne/indsatsområder frem mod 2030**

Med afsæt i SWOT-analysen, vedtægterne og vision 2030 blev følgende strategiske indsatsområder defineret.

- Produktion, herunder ny teknologi og akkumuleringstank
- Bestyrelsesarbejdet i Bredebro Varmeværk
- Sikkerhed på Bredebro Varmeværk
- Stabile priser
- Vi vil have fokus på elmarkedet



## SWOT-analysen

Med udgangspunkt i foranstående gennemførte vi en SWOT-analyse frem mod 2030.

Vi indledte analysen med udgangspunkt i følgende to opgaver, som hver enkelt deltager tog stilling til på Post-it-sedler:

- Skriv 2 grønne sedler på, hvad du synes fungerer rigtig godt - noget som du ser som **styrker**.
- Skriv 2 gule sedler på de to vigtigste **muligheder**, som du mener, vi bør undersøge nærmere og evt. gå efter frem mod 2030.

Dette var starten på SWOT-analysen. Analysen blev færdiggjort gennem en brainstorm i plenum.

Den samlede analyse med stærke- og svage sider, muligheder og trusler ses nedenfor, og tallene i parentes viser de prioriteringer, der blev givet med udgangspunkt i det "strategiske trafiklys" jfr. bilag 1 "Slides fra dagen".

### Stærke sider

- ✓ Billig varme
- ✓ Billig varme
- ✓ Billig varme (8)
- ✓ Vores driftsstyrke
- ✓ Dygtige medarbejdere (nævnt 2 gange) (8)
- ✓ God til at køre varmeforsyningen
- ✓ Ledelsen
- ✓ Optimal drift
- ✓ Dygtige medarbejdere
- ✓ Personalet og samarbejdet også over til bestyrelsen
- ✓ Produktionsanlægget er godt med flis, gas og el
- ✓ Høj forsyningssikkerhed
- ✓ Stabil forsyning
- ✓ Stabil varme
- ✓ En bestyrelse med forskellige kompetencer
- ✓ Nytænkning (driften følger løbende op og deltager i det der skaber værdi)
- ✓ Flere brændsler
- ✓ God økonomi
- ✓ Velholdt produktionsanlæg
- ✓ Velholdt ledningsnet



### **Svage sider**

- ÷ Vi er ikke gode til at fortælle den gode historie (2)
- ÷ IT sikkerhed (3)
- ÷ Vi har ikke en beredskabsplan (5)
- ÷ Vi har en høj risikoprofil forbi vi kun er 603 forbrugere og en omsætning på 11-12 mio.
- ÷ Bestyrelsen har ikke en årshjul hvor f.eks. forsikringer og risikostyring indgå (4)
- ÷ Vores placering på to forskellige adresser tæt på naboer
- ÷ Fremtidige kompetencer i bestyrelsen (2)

### **Muligheder**

- ➔ Elmarkedet (vi har fået gratis varme på grund af indtægterne) (4)
- ➔ Overdækning på grund af ekstraordinære indtægter
- ➔ Nye energiformer (6)
- ➔ Udvide forsyningen for at skabe billig varme
- ➔ Atomkraft – containerløsning (nok ikke før 2030) (1)
- ➔ Udvidelse af forsyningsområde indenfor Bredebro
- ➔ Forsyning til andre virksomheder i Brede (1)
- ➔ Stor akkumulerings tank
- ➔ Et ”ben” mere til produktionen
- ➔ Ny tank til mere varme
- ➔ Øget lager
- ➔ Solceller
- ➔ Egenproduktion af el via solceller/vind (4)
- ➔ Nye produktionsanlæg og akkumulering, evt. aflastning af fliskedel
- ➔ Varmepumpe
- ➔ Forsyning af mindre byer f.eks. Ballum/Visby

### **Trusler**

- Afgifter
- Elpriser (middel elpriser/stabile elpriser) (4)
- At lovgivning gør at vi ikke kan være selvstændige
- Flisværket står af (6)
- Fastholdelse af gode medarbejdere (6)

## **Orientering om KTS-sagen**

Af hensyn til gennemsigtighed og god informationsskik ønsker vi at give vores andelshavere en mere grundig orientering om den verserende KTS-sag.

Bestyrelsesmedlem Morten Funder, som har været en aktiv del af styregruppen, vil præsentere en gennemgang af sagens forløb, aktuelle status og de implikationer, sagen måtte have for Bredebro Varmeværk.

Som tidligere oplyst forventes der at blive afsagt dom i sagen **den 25. november 2025 kl. 10:00.**

Sagens status som angivet nedenfor:

Sendt: 26. september 2025 17:29  
Til: Pernille Aagaard Truelsen <[paa@eom.dk](mailto:paa@eom.dk)>  
Cc: Rasmus Kongstad Sørensen <[rs@eom.dk](mailto:rs@eom.dk)>  
Emne: Hovedforhandlingen er afsluttet

Kære alle

Hovedforhandlingen af de fem prøvesager og adcitationssagen er nu færdig.

Sagen er optaget til dom, der bliver afsagt **den 25. november 2025, kl. 10.00.** Vi modtager dommen elektronisk, som vi herefter sender til jer.

Hovedforhandlingen er forløbet godt. Vi forelagde sagen og afhørte parter og vidner i uge 1. I uge 2 blev sagen procederet af advokaterne.

Som bekendt har vi haft en række repræsentanter fra værkerne til at afgive forklaring. Alle har gjort det rigtig godt og har bidraget med gode pointer, der har understøttet vores synspunkter, og som blev fremhævet i procedurene. Et stort tak til jer! Også tak til jer, der på anden måde deltog under hovedforhandlingen og bidrog med sparring i pauserne og gode observationer og pointer.

Pernille og jeg har umiddelbart en god fornemmelse i forhold til sagen. Det er altid svært at være oppe imod en offentlig myndighed, og myndighederne

har meget "elastisk" i konkurrenceloven. Omvendt har dommerne – som vi har opfattet det – virket meget interesseret i at forstå vores synspunkter, og vi håber og tror, at de (i modsætning til Konkurrence- og Forbrugerstyrelsen) vil være opmærksomme på den særlige retlige regulering af jer som fjernvarmевærker og af prissætningen på markedet for mFRR.

Derudover mener vi, at vores argumentation for, at værkerne ikke har handlet uagtsomt eller forsætligt, samt at der er betydelige formildende omstændigheder, er blevet styrket under hovedforhandlingen. Derudover er der åbenbare fejl ved styrelsens bødeudmåling (hvis det skulle komme dertil).

Men vi må hellere lade være med at spå om noget resultat, men blot afvente dommen den 25. november 2025.

I er som altid velkomne til at ringe, hvis I gerne vil drøfte sagen eller andet.

God weekend.

Med venlig hilsen

**Malene Blom Sillesen**  
Partner, advokat (L)

+45 25 29 08 46 | [www.eom.dk](http://www.eom.dk) | [LinkedIn](#) | CVR-nr. 41460830

Advokatfirmaet  
**energi & miljø**

Bredebro Varmeværk er blevet part i sag, hvor Konkurrence- og Forbrugerstyrelsen har afgivet kendelse om overtrædelse af konkurrencelovgivningen i form af koordinering af priser. Sagen er en del af et større sagskompleks som omhandler 49 yderligere selskaber i varmesektoren.

Sagen udspringer af varmeværkets deltagelse i selskabet Effekthandel ApS. Før indtrædelse i selskabet havde ledelsen udbedt sig en vurdering af, hvorvidt forretningsmodellen var lovlig, og det vurderede Effekthandel ApS' rådgivere var tilfældet.

Der er indgivet stævning mod Konkurrence- og Forbrugerstyrelsen med påstand om, at afgørelsen af

25. oktober 2023 er ugyldig. Der er udtaget en række prøvesager, hvor der er berammet hovedforhandling i Sø- og Handelsretten september 2025.

Forsyningstilsynet, som er tilsynsmyndighed for varmeselskaber, har udtalt, at en eventuel bøde, som selskabet modtager som følge af sagen, ikke vil kunne indregnes i varmeprisen. Dermed vil der reelt set kun være selskabets egenkapital til at bære en bøde. Nedenfor opdateret Processkrift om bødepåstand:

## **1. INDLEDNING**

Konkurrence- og Forbrugerstyrelsen har i svarskrift af 17. april 2024 nedlagt en selvstændig påstand overfor sagsøger, hvoraf følger, at sagsøger skal betale en civil bøde. På baggrund af den ændring af bødeberegningsprincipperne i konkurrenceloven, som er indført pr. 1. juli 2024, nedlægger styrelsen sin bødepåstand, jf. lige nedenfor.

## **2. KONKURRENCE- OG FORBRUGERSTYRELSENS SELVSTÆNDIGE PÅSTAND**

BREDEBRO VARMEVÆRK A M B A skal til Konkurrence- og Forbrugerstyrelsen betale en bøde på kr. 195.000, dog maksimalt 10 pct. af den samlede koncernomsætning på verdensplan i det regnskabsår, der går forud for bødens pålæggelse. Bøden tilfalder statskassen.

## **3. OM DEN ÆNDREDE BØDEPÅSTAND**

### **3.1 Indledning**

Til støtte for den nedlagte påstand om, at sagsøger skal betale en civil bøde på kr. 195.000, dog maksimalt 10 pct. af den samlede koncernomsætning på verdensplan i det regnskabsår, der går forud for bødens pålæggelse, gøres det fortsat overordnet gældende, at sagsøger har overtrådt forbuddet mod at indgå konkurrencebegrænsende aftaler m.v. i konkurrencelovens § 6, stk. 1, og TEUF artikel 101, stk. 1. Der henvises herom i det hele taget til svarskriftet, afsnit 3 og 4.

Om den overordnede retlige ramme for bødepålæg i medfør af konkurrenceloven henvises også i det hele taget til svarskriftet, afsnit 4.2.1. For så vidt angår de ændringer, der følger af den nye konkurrencelov pr. 1. juli 2024, og som har betydning for nærværende sag, henvises til afsnit 3.3 og 3.4 nedenfor.

En bøde på kr. 195.000 må anses for passende ud fra en samlet vurdering af de i konkurrencelovens § 23 b fastsatte kriterier for bødens størrelse, jf. nærmere i det følgende.

Konkurrence- og Forbrugerstyrelsen bemærker for en ordens skyld, at Sø- og Handelsretten kan fastsætte en højere eller lavere bøde end den nedlagte påstand, jf. konkurrencelovens § 24, stk. 3, da forhandlingsprincippet er fraveget i forbindelse med vedtagelse af konkurrencelovens § 24, stk. 3, jf. nærmere svarskriftet, afsnit 4.2.1.1.

Det endelige udfald kan være væsentligt anderledes end vurderet af ledelsen, og afvigelsen kan være væsentlig. Såfremt selskabet modtager en bøde, der er større end egenkapitalen, vil der være risiko for, at selskabet ikke kan fortsætte driften. Såfremt selskabet bliver dømt for overtrædelse af konkurrencelovgivningen, vil der være en risiko for, at selskabet vil blive mødt af erstatningskrav.

For at få dækket et eventuelt tab, er et vores forventning, at selskabet vil søge at gøre et erstatningskrav gældende over for en eller flere parter.

## **Bestyrelsens vederlag**

Bestyrelsen vurderer, at det nuværende vederlag er tidssvarende og på linje med, hvad der generelt god skik. Det skal dog anføres, at niveauet for Bredebro Varmeværk ligger væsentlig unde

Som besluttet på sidste års generalforsamling reguleres bestyrelsens vederlag årligt i oktober måned i overensstemmelse med den overenskomstmæssige lønregulering for personalet. For regnskabsåret 2024/25 svarer dette til en stigning på **1,5 %**, hvilket medfører følgende satser:

- **Fast årligt honorar på 8.023,58 kr.** (tidligere 7.612,50 kr.) til hvert bestyrelsesmedlem, inklusive suppleanter. Suppleanter modtager honorar, da de deltager i bestyrelsesmøderne (dog uden stemmeret). Beløbet dækker også forberedelse til møderne.
- **Formandshonorar på 16.095,28 kr.** (tidligere 15.225,00 kr.).
- **Deltagelse i eksterne møder og kurser** honoreres med 761,25 kr. for halvdagsmøder (tidligere 750,00 kr.) og 1.522,50 kr. for heldagsmøder (tidligere 1.500,00 kr.).

Formanden er fortsat bemyndiget til én gang årligt – i oktober måned – at foretage regulering af satserne i overensstemmelse med den gældende overenskomstmæssige lønudvikling.

## **Afrunding**

Dette tilbageblik på det indeværende – og tidligere – regnskabsår viser tydeligt, at vi i fællesskab med værkets dygtige medarbejdere igen har formået at holde omkostningerne på et lavt og stabilt niveau.

Det er kun muligt gennem et stærkt og konstruktivt samarbejde mellem varmemærkets personale og bestyrelsen, med afsæt i en klar strategi og solide driftsprincipper. Det er denne tilgang, der gør det muligt at fastholde konkurrencedygtige priser til gavn for alle vores forbrugere.

En særlig tak skal lyde til varmemester Per Jacobsen, driftsassistent Henrik Andersen og assisterende varmemester Jesper Fogtmann for deres store engagement og professionelle indsats.

Ligeledes vil vi takke bestyrelsen for en solid og målrettet indsats samt et godt og tillidsfuldt samarbejde i det forgangne år.

Tak for god ro og orden.

På bestyrelsens vegne

Allan Tornøe Andersen  
*formand*